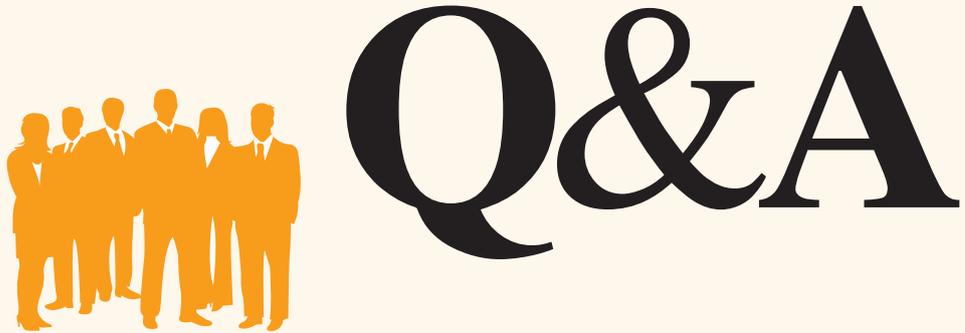


서울시 우수정책 해외진출 추진계획과 사업 흐름도



정연길 주무관
서울시 해외도시협력반

1. 서울형 우수정책 해외도시 공유사업이란 무엇인가요?

○ '서울형 우수정책 해외도시 공유사업'은 서울시가 급속한 도시발전을 이루는 과정에서 축적한 우수정책 및 경험을 체계적으로 정리하고, 이를 필요로 하는 개발도상국의 도시들에게 정책 컨설팅, 기술이전, 사업 참여 등의 형태로 전수하여 해당도시와의 상생발전을 모색하는 사업입니다.

2. 서울형 우수정책 해외도시 공유사업을 추진하는 이유는?

○ 서울시는 한국전쟁 이후 여러 해외 국가(도시)의 지원을 받았고, 이것이 오늘날 서울이 급격한 성장과 발전을 이룰 수 있는 기반이 되었습니다.
○ 현재 많은 해외도시들이 서울의 도시경험과 노하우를 공유하길 희망하고 있으며, 서울시는 이러한 수요에 체계적으로 대응할 수 있는 서울형 우수정책 해외도시 공유사업을 추진하기 시작하였습니다.
○ 서울시의 이러한 노력은 해당도시 발전에 기여하고 서울의 국제적 위상을 제고하는 한편 국내 민간기업의 해외진출에 도움을 줄 수 있을 것입니다.

3. 서울시가 이미 다양한 분야에서 여러 도시들과 협력관계를 맺고 정책 교류를 해오고 있는데, 기존의 국제교류사업과의 차이점은 무엇일까요?

○ 서울시는 그간 42개 해외도시와 자매·우호 관계를(자매도시 23개, 우호도시 19개) 맺고 있으며, 이를 중심으로 상호 인적·문화교류 사업 등의 교류협력을 추진하고 있습니다.
○ 서울형 우수정책 공유사업은 이러한 도시 간 우호협력 차원을 넘어서 도시들간 공통의 도시문제 해결을 위해 급속한 도시화 과정에서 다양한 성공적인 정책경험을 정책컨설팅, 기술이전 등의 형태로 해외도시와 공유함으로써 함께 도시문제를 해결하려 한다는 점에서 보다 적극적인 도시외교를 표방하고 있습니다.

4. 현재 서울시가 집중적으로 진출하는 분야는?

○ 현재는 상수도, 교통, 도시철도, 전자정부 등 상대적으로 해외도시에서 수요가 높은 분야를 추진 예정이며, 중장기적으로는 도시계획, 환경, 폐기물, 하수처리 등 서울시가 경쟁력이 있는 정책분야를 발굴하여 확대해 나갈 예정입니다.

5. 서울시에서 사업대상 도시를 선정함에 있어 가장 우선순위를 두는 것은?

○ 자카르타, 호치민, 하노이, 양곤, 방콕, 메트로마닐라 등 동남아 지역의 도시들은 지리적으로 서울시와 근접하며 급속한 도시화 과정에서 주택, 도로, 환경 등 많은 도시문제들을 겪고 있습니다.
○ 또한, 동남아 지역은 정서적 공감대 형성이 쉽고 서울시 우수정책의 도입에 적극적임에 따라 도시 발전단계와 정책수요, 서울시 정책 솔루션의 적용 가능성 등을 고려하여 중점 진출 지역으로 선정하였습니다.
○ 협력해 나갈 예정입니다. 이런 시의 노력은 서울시의 국제적인 위상 강화는 물론 민간기업의 성공적인 해외진출에 도움을 주어 지역경제 활성화와 일자리 창출 등의 많은 긍정적인 효과를 가져올 것으로 기대됩니다.

6. 서울시 정책이나 기술에 대한 해외 홍보는 어떤 방식으로 이루어지고 있나요?

- 금년에 우리 시 우수정책 해외진출의 4대 선도분야인 상수도, 교통, 도시철도, 전자정부 분야에 대한 홍보매뉴얼을 제작하였으며, 외교부 재외공관, KORTA 무역관(119개), KOICA 해외지사 등 국내 유관기관의 해외 네트워크를 통해 배포하여 우수정책을 홍보할 예정입니다.
- 또한, 세계은행(World Bank), 아시아개발은행(ADB), 미주개발은행(IDB), 유엔해비타트, WeGo, 시티넷 등 국제기구와 교류·협력 시 우수정책을 홍보해 나갈 계획입니다.

7. 국가적 차원이 아닌 도시정부(서울시) 차원에서 ODA 사업이나 정책 수출을 진행할 경우의 특별한 장점이 있나요?

- 도시 차원에서 안고 있는 공통의 문제를 해결하기 위해서는 국가간 교류협력 보다 도시 간 교류협력이 유용할 수 있습니다. 특히, 서울의 도시발전 과정에서 성공적으로 추진되었던 정책 및 시행착오들은 개발도상국 도시들의 발전에 모델이 될 수 있습니다.
- 서울시 ODA 사업은 서울시가 강점이 있는 특화된 분야에서 도시문제 해결을 위한 정책솔루션을 수출함으로써 국가 ODA 사업과의 차별성을 높일 수 있으며 서울시와 우호협력 관계가 있는 도시를 바탕으로 사업추진 시 해당 도시에 진입이 원활한 장점이 있습니다.

8. 국가차원에서 ODA 등 다양한 국제협력사업을 하고 있는데, 서울시 우수정책 해외공유 사업의 기반이 되는 서울형 ODA 사업의 주요내용은 무엇인가요?

- 서울시 ODA사업은 주로 초청연수교육, 전문가 파견, 문화교류, 긴급구호, 지역개발 등으로 이루어져 있습니다.
- 전체 사업 중 초청연수 교육의 비중이 가장 크며(전체 사업 대비 73.9%, 2013년 기준), 개발도상국 도시에 대한 단순한 경제적 원조가 아닌 해당 도시의 역량강화를 통하여 지속가능한 발전을 추구하고 서울시의 교통·전자정부·상수도·도시철도 등 우수정책과 도시발전경험의 공유가 주요내용입니다.

9. 해외도시 우수정책 공유 사업을 추진하기 위해서는 중앙정부, 관련 공공기관, 민간단체, 기업 등과 협력하여 추진하는 것이 효과적일 것으로 보이는데 어떻게 추진하고 있나요?

- 서울시 우수정책 해외공유를 위해 2013년에 외교부, 코이카, 한국국제교류재단과 상호협력에 관한 MOU를 체결하였으며, 해외진출 협력사업 발굴을 위해 노력 중입니다.
- 2014년에는 GDPC, 해외건설협회, KDI와 MOU를 체결하여 해외 공동컨설팅, 포럼, 우수정책 모듈화 등 협력분야를 넓혀 나갈 계획입니다.
- 또한, 민간협력 플랫폼을 구축하여 민간기업과 컨소시엄 구성 공동진출 방안을 마련하고 민간기업의 해외진출을 지원할 계획입니다.

10. 서울시 우수정책 해외 진출 사업추진을 통해 서울시민이 얻게 되는 효과는 무엇인가요?

- 서울시는 우수정책 해외진출 사업추진 시 민간기업과 컨소시엄 구성, 사업실적 제공, 진출정보 공유 등 다양한 방법으로 협력 협력해 나갈 예정입니다. 이런 시의 노력은 서울시의 국제적인 위상 강화는 물론 민간기업의 성공적인 해외진출에 도움을 주어 지역경제 활성화와 일자리 창출 등의 많은 긍정적인 효과를 가져올 것으로 기대됩니다.

서울시

전략적 협력체계



서울연구원, 인재개발원, 서울시립대

도시연구 초청연수

서울 아카이브

- 민관협력을 통한 해외진출

세계도시연구센터

기회발굴

정책 컨설팅

사업타당성 (F/S)조사

본사업

피드백

도시간 실질적 교류

우수정책 발굴

초청연수 기획

국제기구와 실질적 협력

예산확보 (MDB 등 자금 활용)

예산확보 (MDB, KOICA 등 자금 활용)

예산확보 (MDB 등 자금 활용)

운영관리 (공공)

국제기구

MDB(다자개발은행)-자금 활용

세계은행(WB)-녹색성장자금

- 한국녹색성장협력기금(KGGTF)
 - 분야: 도시계획, 교통, 환경 / 규모: 400억
- 한-WB 협력기금
 - 분야: KSP / 규모: 900억
- 제도개발기금(Institutional Development Fund)
 - 분야: 거버넌스, 부패방지 / 규모: 사업당 5천만원~7억5천만원
- 수자원협력프로그램(Water Partnership Program)
 - 분야: 수자원 관리기술 / 규모: 400억

아시아개발은행(ADB)-자금

- e-Asia 지식협력 기금(e-Asia Knowledge Partnership Fund)
 - 분야: 정보통신, 전자정부 / 규모: 402억
- 청정에너지 자원 협력설비(CEFPF)
 - 분야: 폐기물 자원화, 에너지효율
- 기후변화기금(CCF)
 - 분야: 청정에너지, 교통
- 통합재난위험관리기금(IDRMF)
 - 분야: 지역재난관리 솔루션
- 거버넌스 협력기금(GCF)
 - 분야: 투명성 제고, 시민 참여 확대

미주개발은행(IDB)

- 기술혁신 지식협력 기금(GCF)
 - 분야: 에너지효율, 재생에너지, 재활용 등
 - 규모: 500억(사업당 10억, 평균 사업비 3억)
- 다자 재난예방신탁기금(MDPTF)
 - 분야: 조기경보시스템 등 재난대응시스템 구축, 재난예방 토지이용계획, 제도·정책·프로그램 강화 등
 - 규모: 149억(사업당 100억 미만, 사업비 30%이내)
- 지역인프라통합기금(RIIF)
 - 분야: 지역 인프라 구축 지원
 - 규모: 220억

유관기관

자금 활용 및 사업참여

- 기획재정부 - 지식공유(KSP)사업
 - 국제개발정책팀 / 044-215-7742 / www.mosf.go.kr
- 코이카 - 공적개발원조(ODA)사업
 - 전략기획팀 / 031-740-0222 / www.koica.go.kr
- 국토교통부 - 해외도시 마스터플랜 수립 대상사업, 해외 고위 공무원 초청연수사업
 - 해외건설정책과 / 044-201-3519 / www.molit.go.kr
- EDCF - 대외경제협력기금
 - 기금업무팀 / 02-3779-5351 / www.edcfkorea.go.kr
- 안전행정부 - 행정한류 전문관 제도 운영
 - 교육훈련과 / 02-2100-8528 / www.mospa.go.kr
- 코트라 - 프로젝트사업, 시범사업
 - 프로젝트총괄팀 / 02-3460-7761 / www.kotra.or.kr
- 해외건설협회 - 정보공유, 홈페이지 공유
 - 정보기획실 / 02-3406-1065 / kor.icak.or.kr
- 해외도시개발지원센터(LH) - 해외진출협력
 - 사업지원팀 / 02-738-3784 / www.icu.or.kr
- 한국국제교류재단(KF) - 초청연수
 - 기금업무팀 / 02-3779-5351 / www.edcfkorea.go.kr
- 국토연구원 GDPC - 국토 및 도시관련 초청연수, 교육, 글로벌협력포럼
 - 글로벌개발협력센터 / 031-380-0164 / www.gdpc.kr
- 한국개발협력연대(DAK) - 민관협력포럼
 - 코이카 민관협력실 / 031-740-0249 / www.dak.koica.go.kr

민간기업

- 상수도, 도시철도, 전자정부, 교통 분야 관련 민간기업
- 국제개발협력포럼(GDPF): GTX건설, KMS 크레비저, LG-히타치 워터솔루션, STX건설, 갑골건설 등
- 한국개발협력연대(DAK): 한국관광공사, 한국광물자원공사, 한국중부발전, 포스코, 포스코 건설, 신한은행 등

사업제안, 네트워크 활용

사업제안, 정보공유

정보공유

자금활용, 사업제안

자금활용, 사업제안

협력추진

자금활용, 사업제안

자금활용, 사업제안

협력추진

자금활용

자금활용

컨소시엄 진출

〈진출예상도시〉

상수도 분야

- 트리니다드토바고(인구 : 133만 명, 면적 : 5,128㎢)
- 호찌민(인구 : 768만명, 면적 : 2,096㎢)
- 후예(인구 : 40만명, 면적 : 71㎢)
- 비엔티엔(인구 : 79만명, 면적 : 3,920㎢)

교통 분야

- 하노이(인구 : 약 6 천 만명(연 3%증가), 면적 : 3,323㎢)
- 호찌민(인구 : 768만명, 면적 : 2,096㎢)
- 앙콘(인구 : 435만명, 면적 : 599㎢)
- 방콕(인구 : 8,28만명, 면적 : 1,569㎢)
- 메트로 마닐라(인구 : 1,186만명, 면적 : 639㎢)
- 비엔티엔(인구 : 79만명, 면적 : 3,920㎢)

도시철도 분야

- 싱가포르(인구 : 540만명, 면적 : 716㎢)
- 제다(인구 : 346만명, 면적 : 1,686㎢)
- 호찌민(인구 : 768만명, 2,096㎢)
- 코트디부아르 아비장(인구 : 448만명, 면적 : 2,119㎢)
- 델리(인구 : 2,200만명, 면적 : 1590㎢)
- 자카르타(인구 : 1,018만명, 면적 : 661㎢)

전자정부 분야

- 아디스아바바(인구 : 338만명, 면적 : 527㎢)
- 마푸토(인구 : 177만명, 면적 : 347㎢)

〈서울시 정책 솔루션 해외도시 공유현황〉

지역	국가명	도시 명(발주기관)	사업명	
베트남	호찌민	도시철도 1호선 궤도분야	책임설계용역	
		하수종말처리장	하수처리기술 이전	
동남 아시아	다낭	도시계획	도시계획 컨설팅	
	필리핀	메트로 마닐라	메트로마닐라 교통 개선 컨설팅	
태국	방콕	태국 교통카드시스템	구축 컨설팅	
		말레이시아	재경부산하 교통국	버스결제시스템 구축
브루나이	PMB섬	인프라개발	컨설팅 사업	
		인도	교통분야 컨설팅 등	사업 검토
서남 아시아	방글라데시	치타공 ~친키아스타	11개역 신호설비개발 컨설팅	
		이라크	바사라시	이라크 바사라 경기장 운영 컨설팅
중동	콜롬비아	보고타 교통공사	콜롬비아 AFC 시스템 구축 및 유지보수	
		미주	페루 찬찬마요시	수도시설 개선사업(ODA)
오세 아나	뉴질랜드	트리니다드 토바고	국영 상수회사	수도계량기 공공 설치 및 원격 검침 네트워크 구축사업
		뉴질랜드	Snapper (교통카드사업자)	교통카드 시스템 구축 및 정산서비스 구축사업(웰링턴)
아프리카	모잠비크	마푸토	사전타당성 조사(F/S) 사업 및 후속사업	
		에티오피아	아디스아바바	사전타당성 조사(F/S) 사업 및 후속사업

자매도시 - 23개 도시

- 1 타이베이(대만), 2 양카라(터키), 3 호놀룰루(미국), 4 샌프란시스코(미국), 5 상파울로(브라질), 6 보고타(콜롬비아), 7 자카르타(인도네시아), 8 동경(일본), 9 모스크바(러시아), 10 뉴사우스웨일즈(호주), 11 파리(프랑스), 12 멕시코시티(멕시코), 13 베이징(중국), 14 올란바타르(몽골), 15 하노이(베트남), 16 바르샤바(폴란드), 17 카이로(이집트), 18 로마(이탈리아), 19 카자흐스탄(스페인), 20 워싱턴 D.C(미국), 21 아테네(그리스), 22 방콕(태국), 23 타슈켄트(우즈베키스탄)

우호도시 - 19개 도시

- 1 오타와(캐나다), 2 베를린(독일), 3 암스테르담(네델란드), 4 부다페스트(헝가리), 5 이스탄불(터키), 6 로스앤젤레스(미국), 7 밀라노(이탈리아), 8 민스크(벨로루시), 9 산둥성(중국), 10 강소성(중국), 11 광둥성(중국), 12 절강성(중국), 13 천진시(중국), 14 아디스아바바(에티오피아), 15 홋카이도(일본), 16 마푸토(모잠비크), 17 부카레스트(루마니아), 18 부에노스아이레스(아르헨티나), 19 바르셀로나(스페인)

정책 공유 요청



우호관계 형성



정책수요 유발



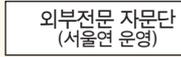
친서울 인사육성



국제네트워크 형성



우수정책 공유



사업성 검토

